

Indaial, 01 de outubro de 2019.

OFÍCIO 010/2019

Ao Prefeito Municipal
Senhor André Luiz Moser

Ao Promotor de Justiça
Senhor Rodrigo de Andrade Viviani

Ao Presidente da Câmara Municipal de Indaial
Senhor Flávio Augusto Ferri Molinari

Ao Presidente do Observatório Social de Indaial
Senhor José Cimardi

RELATÓRIO DE ATIVIDADES
INTERVENÇÃO HOSPITAL BEATRIZ RAMOS

Em cumprimento ao disposto no artigo 7º do Decreto de Intervenção, que dispõe que *“a Interventora do Hospital Beatriz Ramos deverá remeter ao Prefeito Municipal, à 2ª Promotoria de Justiça de Indaial, à Câmara de Vereadores e ao Observatório Social de Indaial, a cada 60 (sessenta) dias, relatório informando as medidas adotadas bem como demonstrativo simplificado da situação financeira do Hospital Beatriz Ramos, de Indaial”* apresentamos o 2º relatório de atividades do período de intervenção.

1. DADOS GERAIS

Inicialmente apresentamos os dados referentes aos atendimentos realizados na unidade hospitalar no período da intervenção, apresentando os acumulados dos meses de janeiro a agosto.

Estão compreendidos nos atendimentos aqueles realizados no pronto socorro, exames de radiografia (Raio X), ultrassonografia, mamografias, internações e atendimentos ambulatoriais, conforme se visualiza no quadro abaixo:

Procedimento \ Período	18/03 a 24/04	25/03 a 31/03	01/04 a 07/04	08/04 a 14/04	15/04 a 21/04	22/04 a 28/04	29/04 a 05/05	06/05 a 12/05	13/05 a 19/05	20/05 a 26/05	27/05 a 02/06	03/06 a 09/06
Atendimentos Pronto Socorro	1083	944	1032	949	911	1051	1030	1006	1037	1083	1066	1014
Exames de Radiografia (Raio X)	528	432	501	528	565	548	507	564	561	623	582	563
Internações	157	191	163	145	157	150	159	216	217	206	196	155
Atendimentos Ambulatoriais	209	222	198	199	171	226	212	200	237	287	261	295
Exames de Ultrassonografia	126	94	126	103	68	90	79	91	101	105	92	103
Exames de Mamografia	25	21	30	25	19	19	17	24	13	23	30	25
Nascimentos	18	23	11	16	16	11	20	15	22	20	23	13
Cirurgias	61	72	53	51	53	56	48	63	69	66	69	48

Procedimento \ Período	10/06 a 16/06	17/06 a 23/06	24/06 a 30/06	01/07 a 07/07	08/07 a 14/07	15/07 a 21/07	22/07 a 28/07	29/07 a 04/08	05/08 a 11/08	12/08 a 18/08	19/08 a 25/08	26/08 a 01/09	02/09 a 08/09
Atendimentos Pronto Socorro	1143	1088	1031	890	1037	1010	926	866	960	1031	1007	1067	1009
Exames de Radiografia (Raio X)	637	477	651	596	558	595	579	572	603	656	569	539	548
Internações	178	202	182	208	225	175	199	183	152	186	211	216	175
Atendimentos Ambulatoriais	280	204	211	249	237	213	202	215	221	277	280	258	210

Exames de Ultrassonografia	108	103	105	149	136	133	145	120	121	127	157	121	144
Exames de Mamografia	23	19	22	24	28	24	24	17	27	20	30	15	1
Nascimentos	18	9	17	16	21	12	12	14	18	16	17	11	12
Cirurgias	77	59	78	76	80	67	74	67	66	84	73	75	68

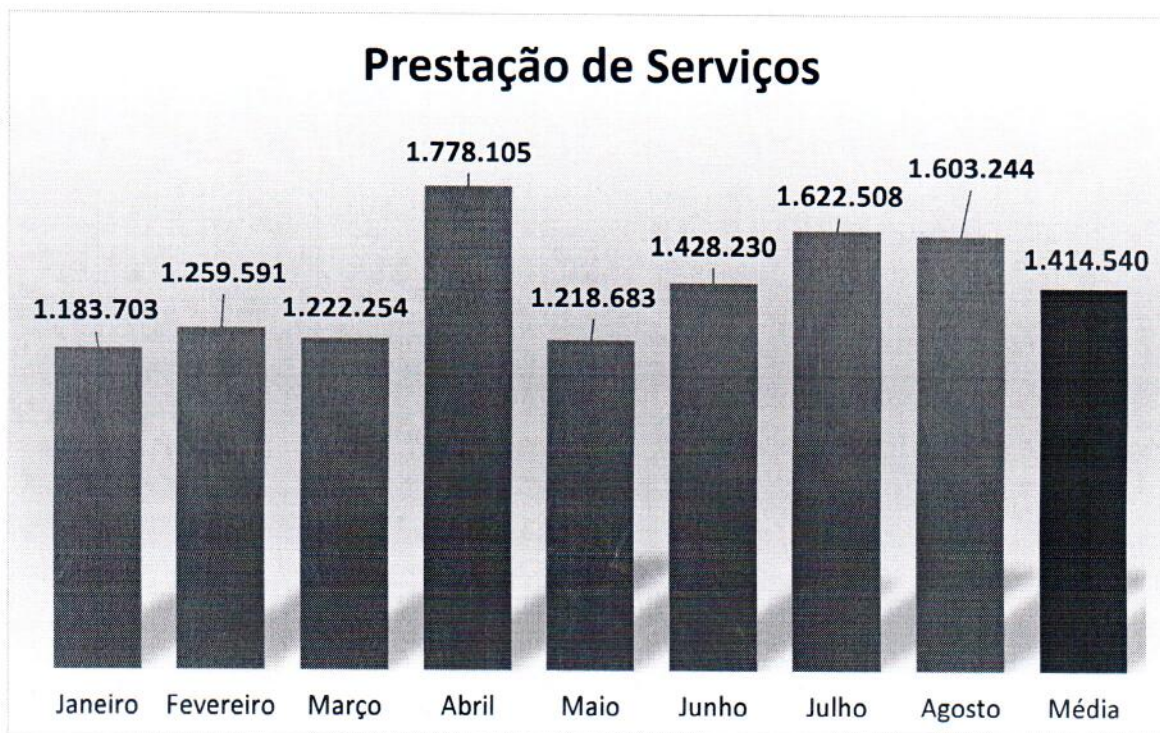
2. DA RECEITA

Para a visualização integral anual do comportamento da receita da Associação Beneficente Hospital Beatriz Ramos, conforme tabela abaixo.

	3.1 RECEITAS								
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Média
DEMONS. RESULTADO LÍQUIDO		(130.629)	(229.538)	332.209	(235.169)	(58.904)	(207.394)	52.700	
RECEITAS	1.225.148	1.293.109	1.252.225	1.827.503	1.233.949	1.436.529	1.609.100	1.448.309	1.415.734
Prestação de Serviços	1.183.703	1.259.591	1.222.254	1.778.105	1.218.683	1.428.230	1.622.508	1.603.244	1.414.540
Agemed	24.593	20.086	20.407	48.814	0	0	0	0	14.238
Cassi			2.404		392		559	307	733
Particulares	48.637	68.981	62.265	59.224	34.317	27.526	94.984	67.911	57.981
Saúde Bradesco	850	916		2.335	4.471	1.565	4.397	726	2.180
Sul America	515					676	192	0	346
SUS	287.571	287.571	287.571	287.571	287.571	288.195	288.195	288.195	287.805
Unimed	120.339	163.022	153.547	181.634	173.580	187.940	138.969	179.386	162.302
SC Saúde	6.182	6.571	2.631	5.482	6.868	25.732	10.982	11.720	9.521
Indaial	659.489	657.561	655.123	1.157.372	657.245	808.926	1.032.332	931.239	819.911
Clinipam	35.527	54.883	38.306	35.532	54.242	87.670	51.898	122.633	60.086
Receitas com alugueis		2.882	2.882	2.882	2.882	1.883	1.883	8.507	3.400
DOAÇÕES E CUSTEIO		23.108	15.167	53.785	60.416	37.931	21.484	83.010	42.129
Doações Energia Elétrica		4.944	4.987	4.923	4.918	5.160	4.926	5.376	5.033
Doações PJ		16.978	8.372	46.457	54.811	32.741	5.548	72.854	33.966
Doações PF		1.187	1.808	2.406	237	30	10.975	4.780	3.060

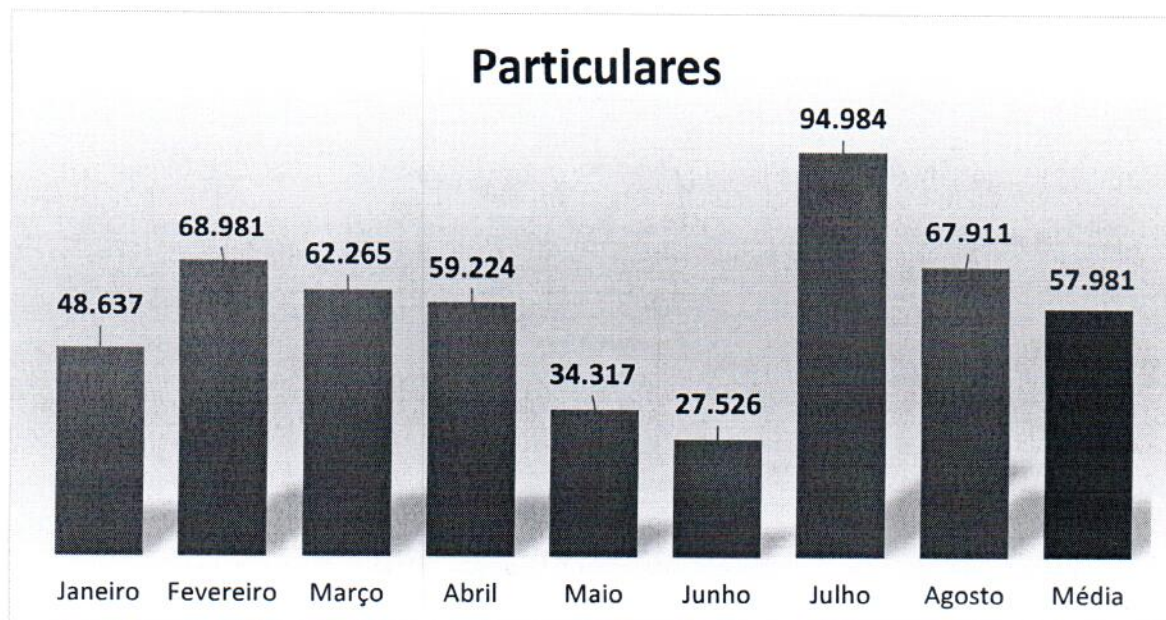
Além da exposição pelo quadro, apresentamos os dados gráficos para melhorar a visualização do comportamento da receita proveniente da prestação de serviços na sua totalidade e segregada por tipo de prestação de serviços distintas.

No gráfico abaixo demonstra-se o volume da receita com prestações de serviços realizados no âmbito do Hospital Beatriz Ramos:



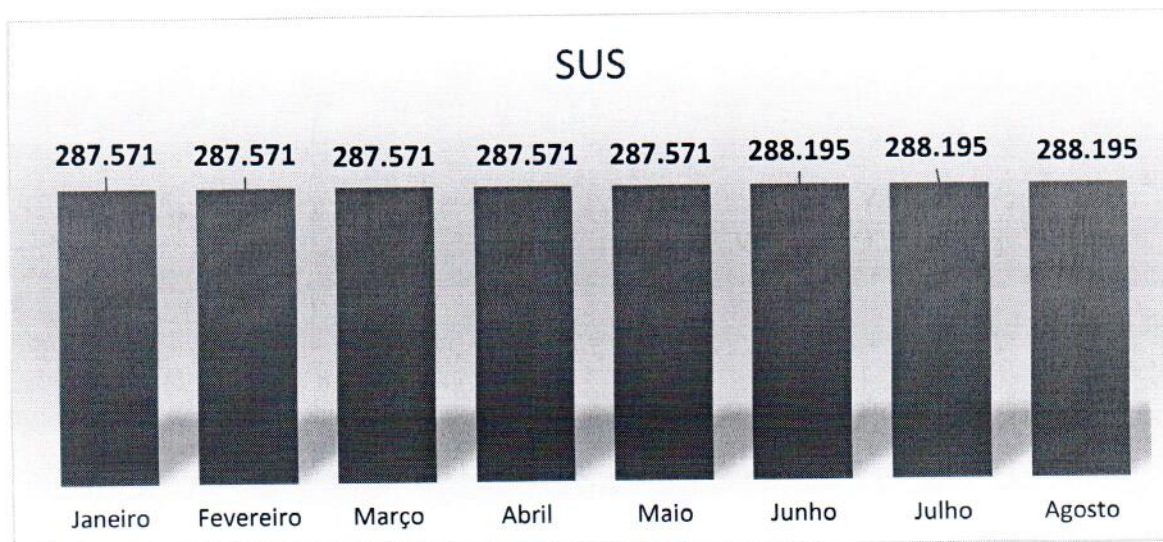
O gráfico apresenta o comportamento da receita entre os meses de janeiro e agosto de 2019, com a média de receita de R\$1.414.540,00. O maior volume de receitas foi em abril com o valor de receita de R\$1.778.105,00 e o menor volume em janeiro com o valor de receita de R\$1.183.703,00.

Nesse gráfico demonstra-se o volume da receita com atendimentos provenientes da rede particular, sem a presença de convênios com planos de saúde ou Sistema Único de Saúde:



Na prestação de serviços da rede particular a média mensal é de R\$57.981,00 com base nos dados auferidos no período de janeiro a agosto de 2019, com destaque para o mês de julho que apresentou o maior volume de receitas provenientes totalizando R\$94.984,00.

Nesse terceiro gráfico apresenta-se o comportamento da receita com atendimentos exclusivamente provenientes do Sistema Único de Saúde:

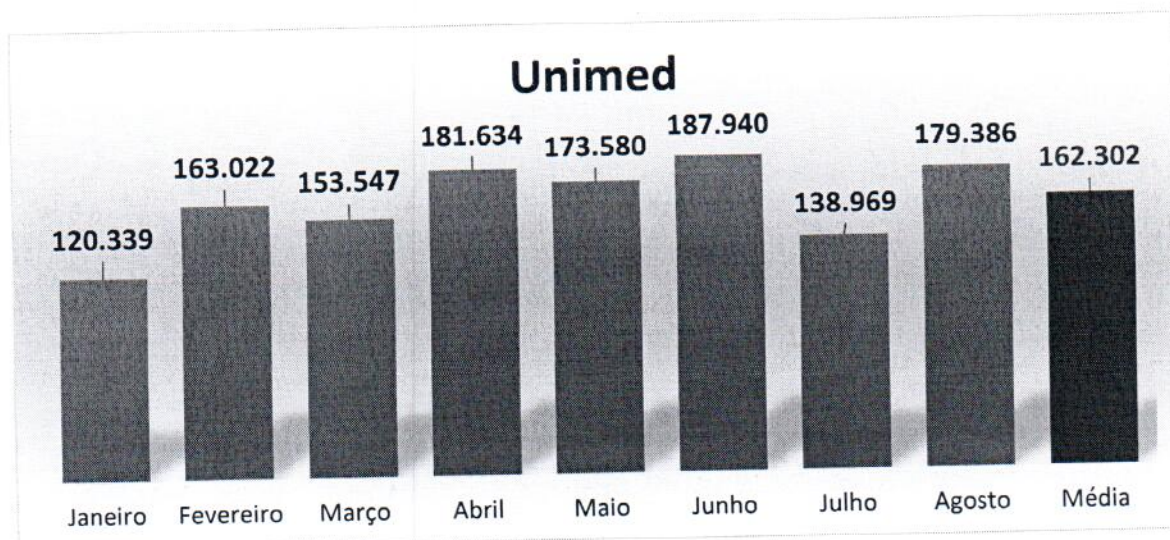


Nas receitas provenientes da rede SUS, a variação da receita é mínima tendo em vista a fonte de recursos ser a União, o que acarreta em um comportamento padrão de entrada de receitas.

O próximo gráfico apresenta o volume de receita provenientes do plano de saúde Unimed:

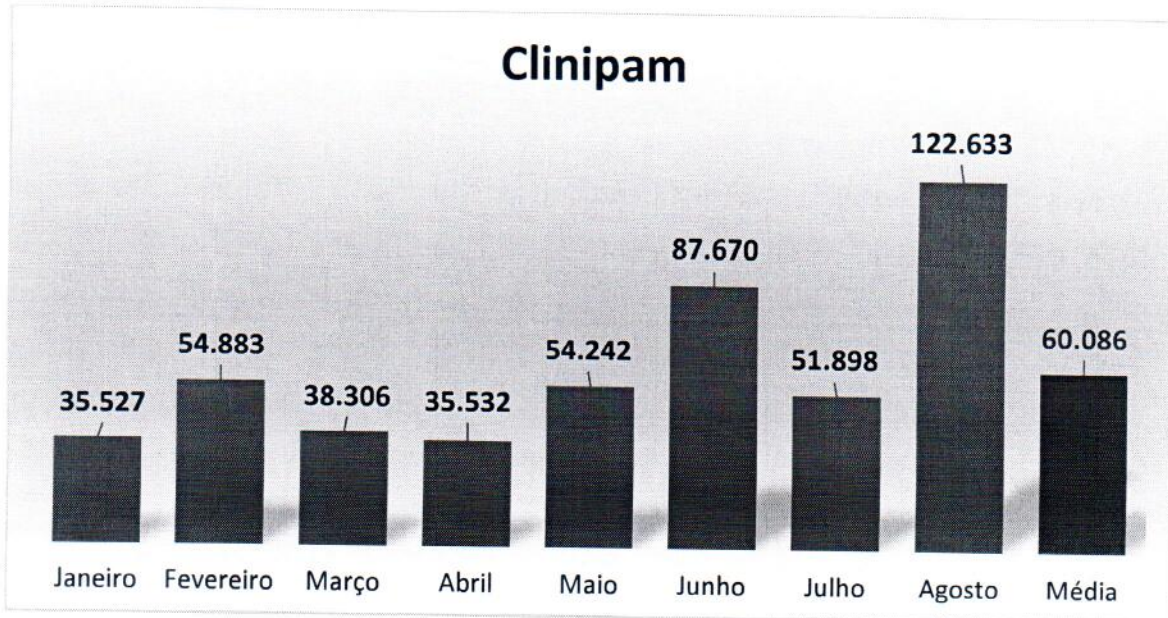


Hospital
Beatriz Ramos



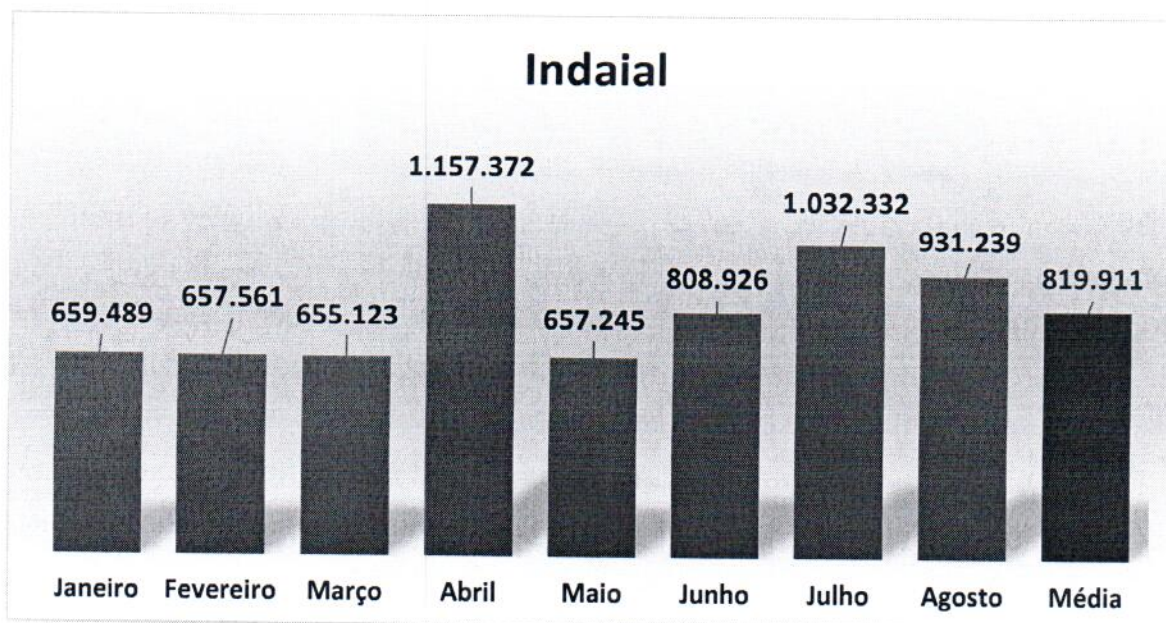
Com o plano de saúde UNIMED, a média mensal de receita é de R\$162.302,00, com destaque para o mês de junho que apresentou o volume de receitas de R\$187.940,00 maior valor no ano de 2019.

Além do plano de saúde Unimed, apresentamos por meio gráfico as receitas oriundas de pacientes atendidos pelo plano Clinipam:



No plano Clinipam a média mensal de entrada nas receitas é de R\$60.086,00 e o maior mês foi agosto, com o valor de receita de R\$122.633,00.

Por fim e não menos importante, a exposição gráfica das receitas provenientes do contrato firmado entre o Hospital Beatriz Ramos e o Fundo Municipal de Saúde (Município de Indaial):



O valor médio pago contratualmente pelo Município de Indaial por meio da prestação de serviços realizada pelo Hospital Beatriz Ramos é de R\$819.911,00 com destaque para o mês de abril que foi de R\$1.157.372,00.

Ainda com relação as receitas do Hospital Beatriz Ramos informamos que esforços estão sendo direcionados no sentido de ampliar a receita, objetivando o alcance da sustentabilidade financeira da entidade.

É de ciência que o fluxo financeiro da entidade será elevado a partir do momento em que o nível da prestação de serviços aumentar, decorrência lógica: elevando-se a prestação de serviços eleva-se a arrecadação do hospital, o que acarretará na saúde financeira e sustentabilidade do Hospital Beatriz Ramos.

Todavia, além de melhorar o fluxo de receitas é iminente a necessidade de redução de custos operacionais para otimizar as atividades da entidade.



Hospital Beatriz Ramos

3. DO CUSTO

Para a análise dos custos, optamos por apresentá-los de maneira segregada entre consumos hospitalares, serviços médicos e provenientes de clínicas e os custos com terceirizações.

3.1 CONSUMOS HOSPITALARES E SERVIÇOS MÉDICOS / CLÍNICAS

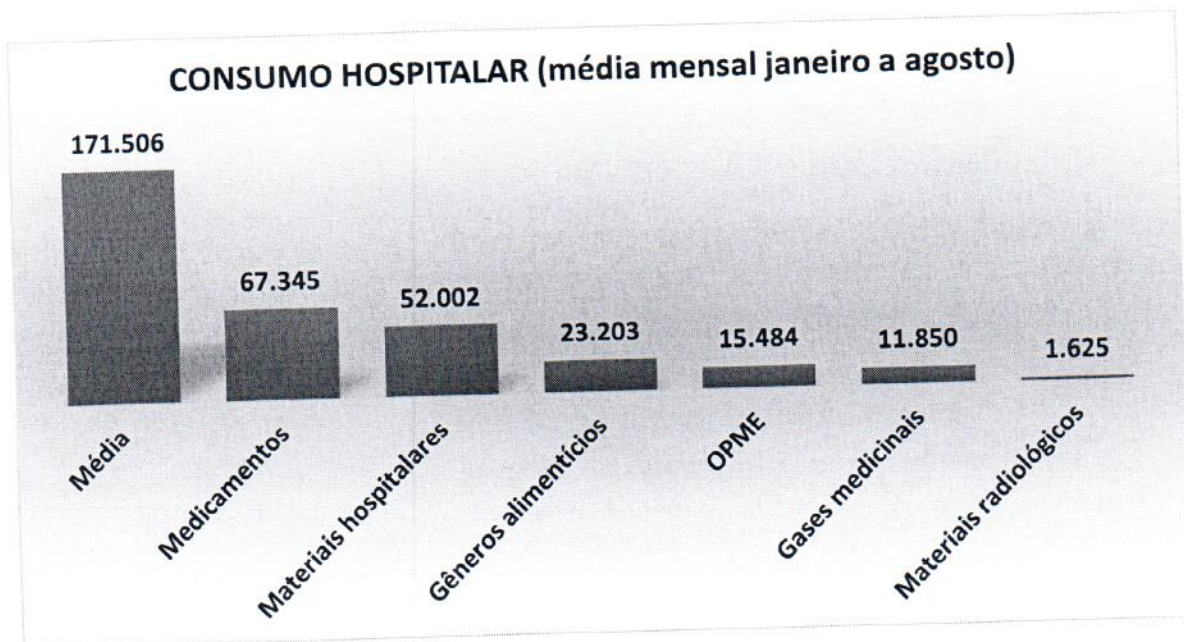
A primeira tabela apresenta o panorama geral dos custos da entidade no período compreendido entre janeiro e agosto de 2019 com consumos hospitalares, serviços contratados de médicos e clínicas e outros custos de serviços terceirizados.

	3.3 CUSTOS									
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Somatório	Média
CUSTOS	627.270	563.297	600.296	594.797	623.084	590.190	620.005	685.096	4.904.036	613.005
CONSUMOS HOSPITALARES	176.079	163.741	166.568	170.573	167.411	166.528	153.511	207.639	1.372.050	171.506
Consumo medicamentos	60.607	62.952	66.604	65.551	65.174	70.860	71.390	75.620	538.760	67.345
Consumo de Materiais hospitalares	51.139	51.405	48.364	51.008	50.369	38.265	38.001	87.467	416.017	52.002
Consumo de géneros alimentícios	34.473	17.129	25.350	22.802	21.887	20.194	24.090	19.700	185.624	23.203
Consumo de gases medicinais	11.738	10.757	10.164	11.865	16.793	15.716	4.208	13.557	94.798	11.850
Consumo de OPME	17.077	19.788	14.897	17.014	11.518	18.775	15.275	9.529	123.874	15.484
Consumo de materiais radiológicos	1.045	1.711	1.188	2.332	1.670	2.738	546	1.766	12.997	1.625
SERVIÇOS MÉDICOS / CLÍNICAS	409.608	366.995	389.610	383.513	403.288	382.583	412.685	433.085	3.181.368	397.671
Sobreaviso médico de especialidades	256.008	232.595	240.810	239.513	245.330	218.983	247.785	248.285	1.929.310	241.164
Plantão médico Pronto Socorro	153.600	134.400	148.800	144.000	157.958	163.600	164.900	184.800	1.252.058	156.507
TERCEIRIZAÇÕES	41.584	32.561	44.119	40.710	52.385	41.079	53.809	44.373	350.618	43.827
Transporte de pacientes	4.482	3.266	2.520	2.877	3.873	4.560	600	0	22.179	2.772
Exames laboratoriais realizados	820	1.530	2.965	1.160	360	240	120	560	7.755	969
Exames de imagem realizados externamente	9.533	495	9.238	7.555	17.117	5.935	17.600	9.090	76.563	9.570
Esterilização de materiais	305	393	424	211	489	300	80	206	2.409	301
Lavanderia	21.701	21.671	24.390	22.994	25.752	24.673	27.725	29.609	198.517	24.815
Coletas de resíduos / lixo hospitalar	4.742	5.206	4.581	5.913	4.793	5.371	7.384	4.907	42.895	5.362

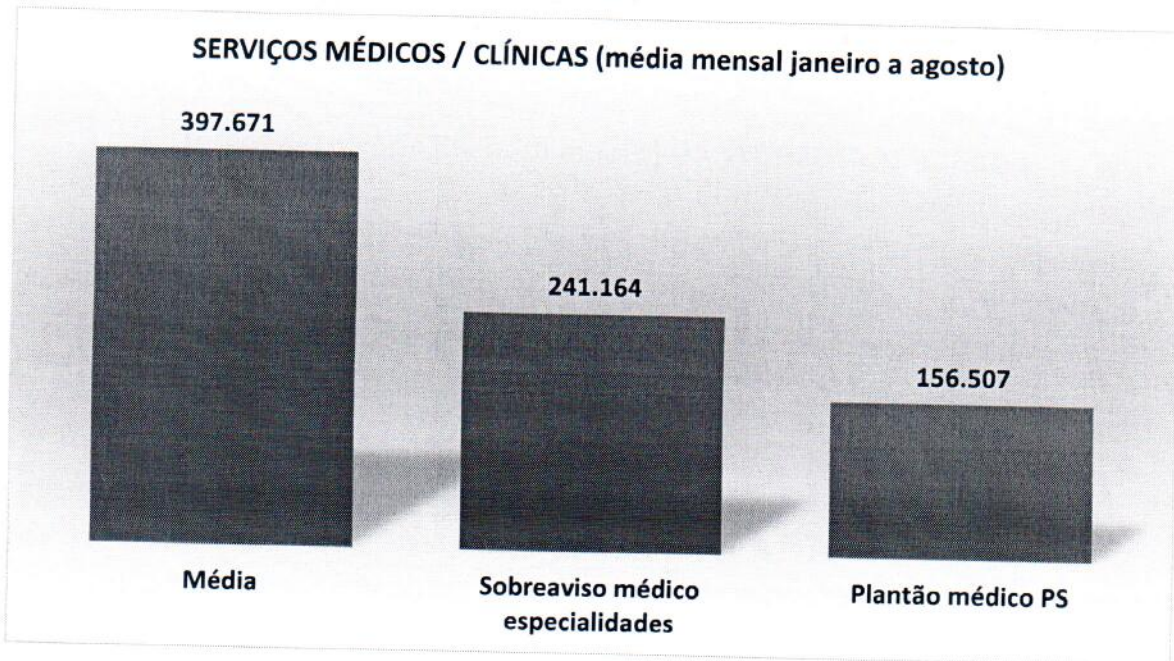


Hospital Beatriz Ramos

Apresentamos representações gráficas das planilhas anteriormente listadas:

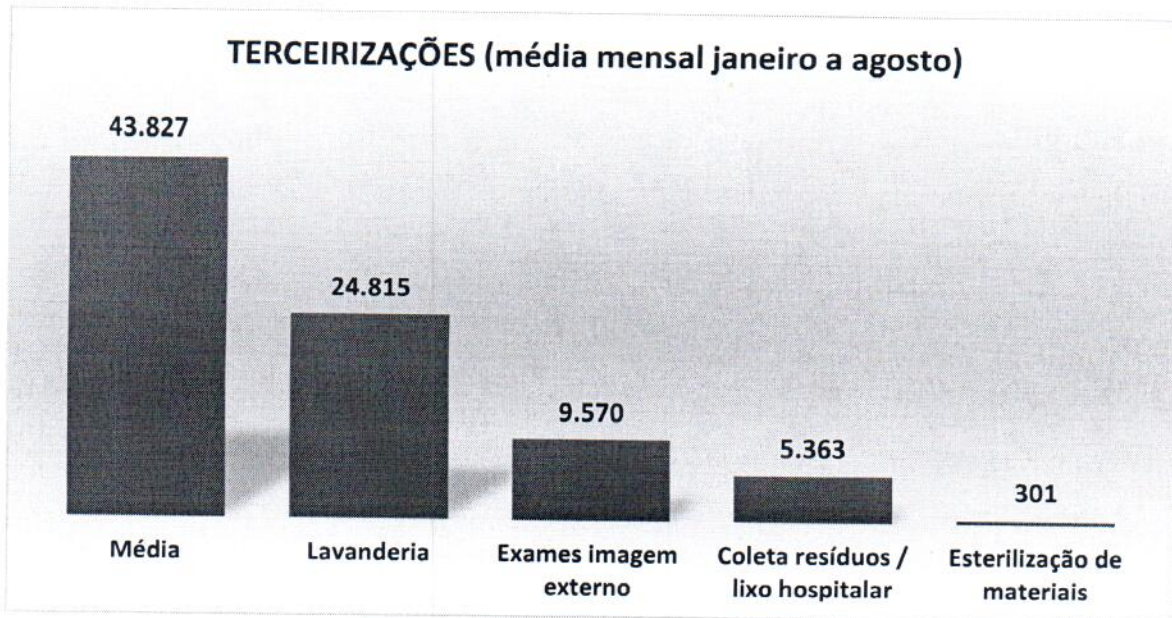


Nos custos, o primeiro gráfico apresenta os valores médios de consumo hospitalar. No período compreendido entre janeiro e agosto de 2019 o valor médio de custos com consumo hospitalar foi de R\$171.506,00 com destaque para o consumo de medicamentos que apresentou o volume médio de custo de R\$67.345,00.



Além dos consumos hospitalares, outro custo do Hospital Beatriz Ramos é proveniente com a contratação de serviços externos de sobreaviso dos médicos especialistas e dos plantões do pronto socorro.

A média mensal para esse custo é de R\$397.671, com destaque para o pagamento de sobreaviso que é em média R\$241.164,00 por mês.



Os custos com serviços terceirizados somam em média mensalmente o valor de R\$43.827,00 com destaque para os serviços de lavanderia que somam R\$24.815,00 analisando os valores do interstício de janeiro a agosto de 2019.

Além dos custos, outro fator de extrema relevância são as despesas do Hospital Beatriz Ramos, que passamos a analisar a seguir.

4. DA DESPESA

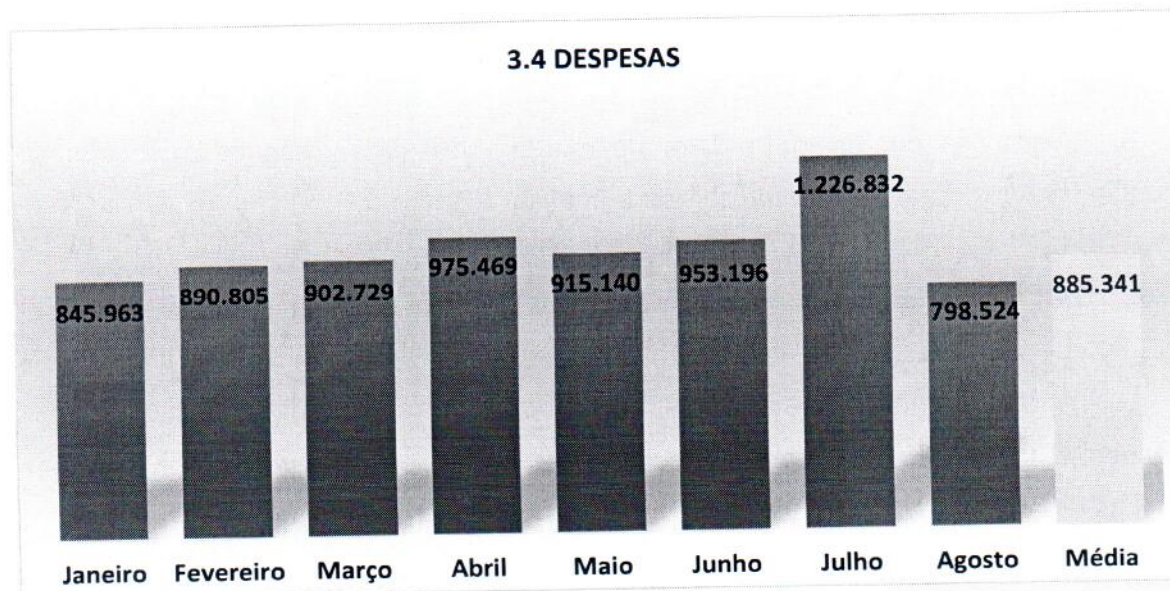
Apresentamos para a demonstração das despesas a planilha relacionando as despesas trabalhistas, encargos sociais, benefícios com pessoal, contribuições sociais e patronais e atividades afins.

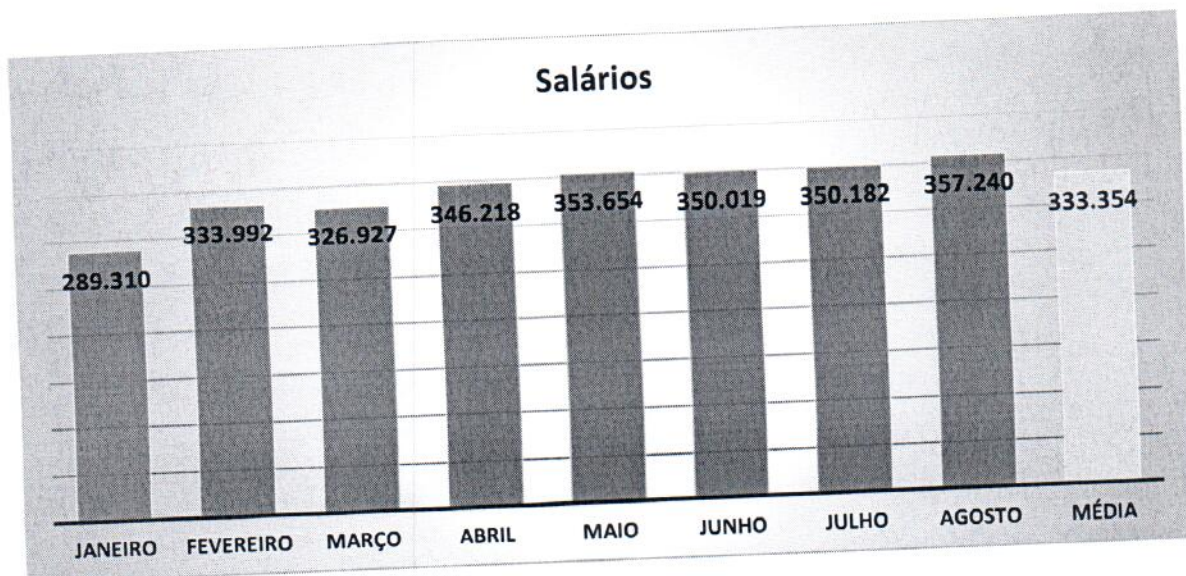


Hospital Beatriz Ramos

3.4 DESPESAS										
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Somatório	Média
3.4 DESPESAS	845.963	890.805	902.729	975.469	915.140	953.196	1.226.832	798.524	7.508.658	885.341
DESPESAS TRABALHISTAS	620.302	657.349	670.449	721.415	692.459	690.418	723.033	570.215	5.345.639	653.682
SALÁRIOS E ORDENADOS	449.779	490.756	496.840	533.282	516.610	511.927	527.985	512.884	4.040.063	499.866
Salários	289.310	333.992	326.927	346.218	353.654	350.019	350.182	357.240	2.707.543	333.354
Férias e Abonos	50.762	49.709	51.270	54.303	50.331	50.428	70.443	47.797	425.044	51.134
Horas extras	25.775	14.641	33.120	30.362	17.967	18.441	4.945	5.841	151.092	23.384
Adicional noturno	12.755	13.785	13.695	14.839	15.318	14.884	14.666	14.080	114.021	14.213
Insalubridade	27.163	29.992	27.971	30.288	30.573	30.984	30.824	31.685	239.479	29.495
Reclamatoria trabalhista	3.660	10.331	4.669	4.000	7.000	3.800	9.500	12.994	55.954	5.577
ENCARGOS SOCIAIS (FGTS)	36.463	38.450	39.842	50.940	41.326	42.902	42.174	47.457	339.555	42.444
BENEFÍCIOS C/ PESSOAL	4.343	5.439	6.048	8.523	9.010	9.528	26.039	9.873	78.804	9.850
Assistência de Saúde ao Colaborador	2.631	3.617	3.284	4.582	5.040	7.075	4.682	7.271	38.184	4.773
Cursos, treinamentos e Formação	787	787	995	787	3.409	210	18.855	630	26.461	3.308
Vale transporte	924	1.034	1.769	3.154	562	2.243	3.726	1.972	15.384	1.923
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS - PATRONAL	129.718	122.703	127.719	128.670	125.512	126.061	126.835	129.352	1.016.570	127.071
INSS Patronal s/FOPA	93.322	88.276	91.884	92.568	90.296	90.691	91.248	93.059	731.345	91.418
INSS Patronal s/FOPA terceiros	27.063	25.600	26.646	26.845	26.186	26.300	26.462	26.987	212.090	26.511

Depois de visualizada o quadro acerca das despesas, apresentamos a exposição gráfica dos dados.

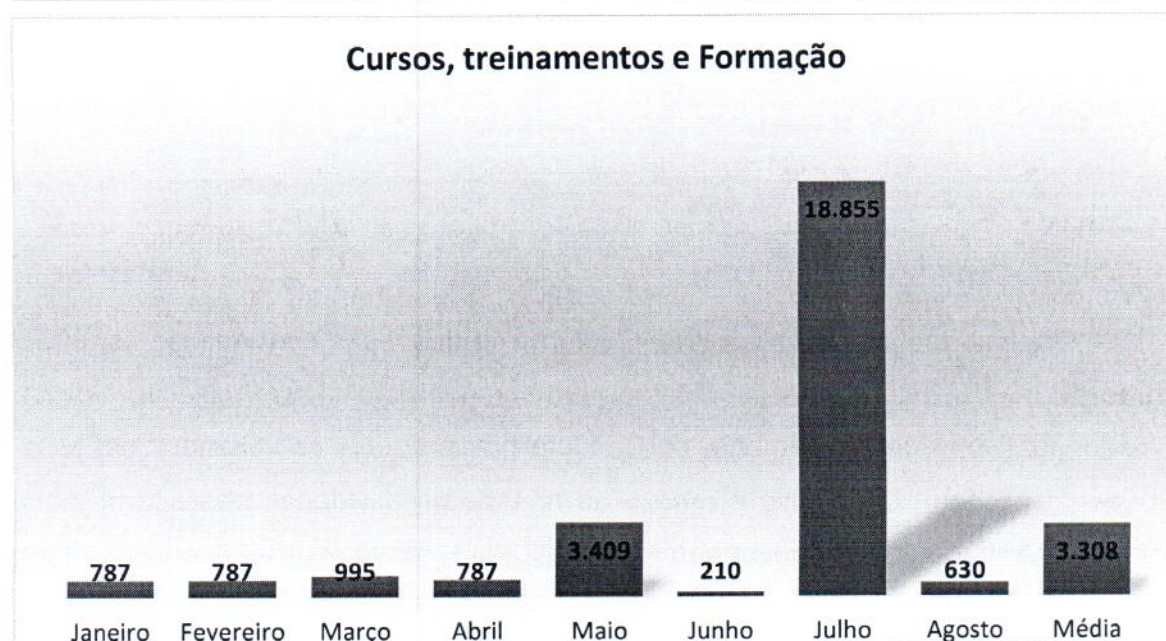
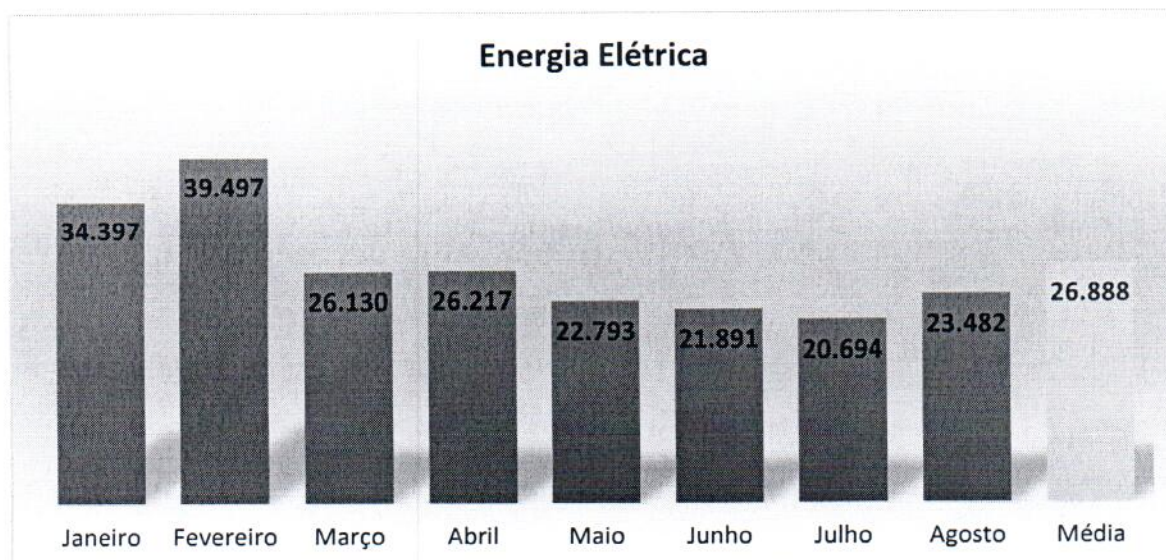




O primeiro gráfico traz o comportamento das despesas totais no período de janeiro a agosto de 2019, com uma média mensal de R\$885.341,00, com destaque para o mês de julho que apresentou o maior volume: R\$1.226.832,00. Já o segundo gráfico apresenta as despesas relacionadas com salários dos colaboradores, apresentando da mesma forma os volumes de janeiro a agosto, com média mensal de R\$333.354,00.

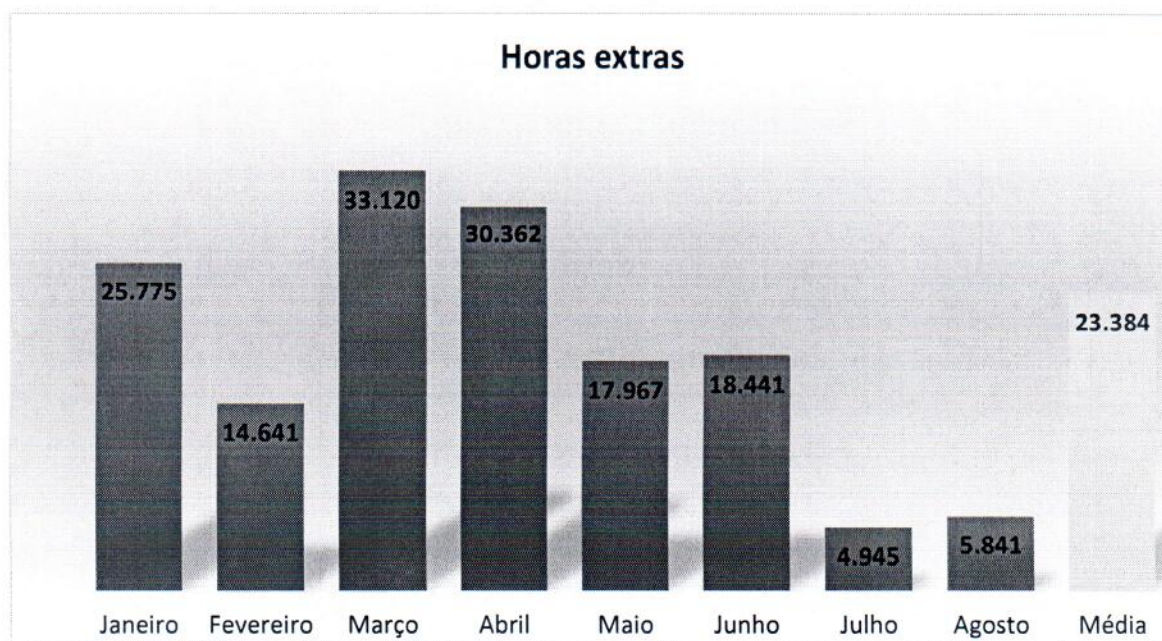


As despesas administrativas e a atualização da taxa SELIC impostos são os gráficos que analisamos nesse momento. As despesas administrativas apresentam valor médio mensal de R\$237.075,00 no período auferido (janeiro a agosto de 2019); já a atualização da SELIC Impostos apresenta o valor médio de R\$80.423,00 no mesmo período.



Ainda na análise das despesas, os gráficos acima delineiam o comportamento das despesas com energia elétrica e as despesas com cursos, treinamentos e formações. A energia elétrica possui o valor médio mensal de R\$26.888,00 e os

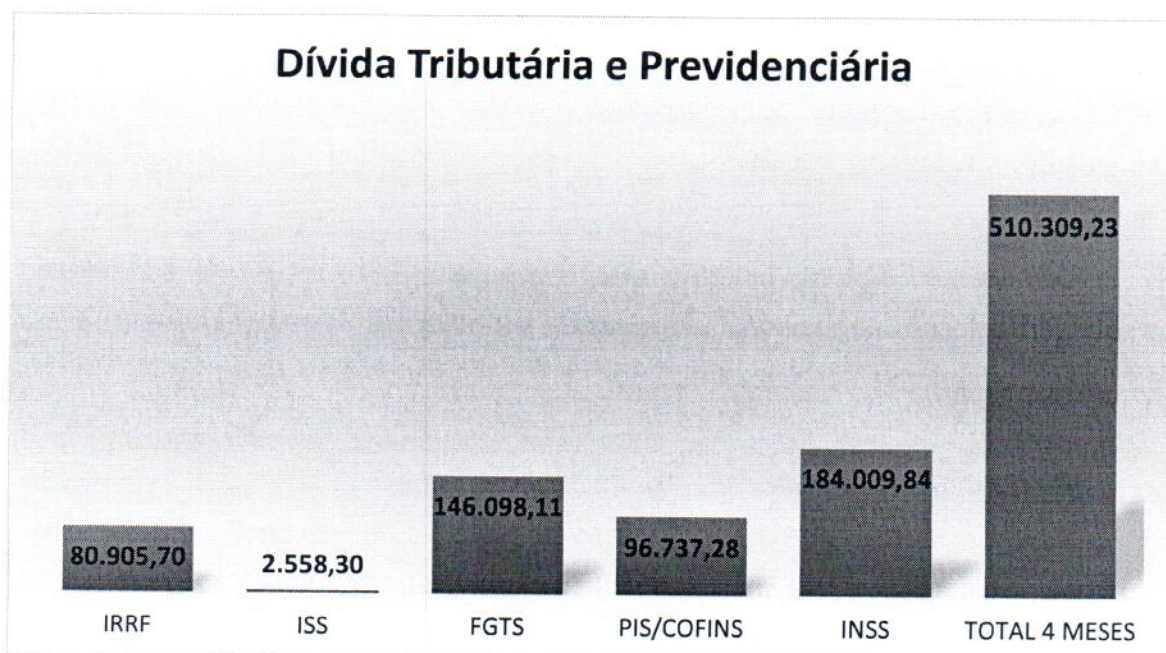
curso e treinamentos apresentam o valor médio mensal de R\$3.308,00. Ambos valores foram verificados no período de janeiro a agosto de 2019.



O último gráfico a analisar traz o volume de despesas com relação as horas extraordinárias: o Hospital Beatriz Ramos em cumprimento a determinação judicial firmado via Termo de Ajustamento de Conduta precisa zerar os volumes com essa rubrica de pessoal. O objetivo é reduzir ao mínimo as atividades neste turno sem perder a qualidade ao atendimento ao cidadão; pela atividade ser pertinente a saúde das pessoas, diversas atividades precisam ser executadas em curto espaço de tempo, demandando horas noturnas; todavia, existem atividades que podem ser programadas e agendadas para o horário imediatamente posterior no dia seguinte sem a necessidade de aplicação do adicional, ou seja, um forte trabalho de planejamento e organização das citadas demandas.

5. DA DÍVIDA TRIBUTÁRIA E PREVIDENCIÁRIA

A equação da dívida tributária e previdenciária é hoje uma das principais atuações da gestão do hospital, tendo em vista que delas decorre os atos judiciais afetos ao leilão da estrutura física do nosso hospital.



Dentre os valores envolvidos no leilão do HBR a dívida tributária (originada da soma do IRRF e PIS/COFINS) é R\$ 804.317,17 na sua totalidade. A primeira parcela do acordo tributário foi no valor de R\$ 80.431,71 que acarretou na suspensão do leilão em virtude do parcelamento de 59 parcelas no valor de R\$ 12.269,24.

Além da dívida tributária, o Hospital Beatriz Ramos possui a dívida previdenciária (INSS) no valor total de R\$ 2.033.244,76, divididos em dois grandes grupos. Objetivando a manutenção das atividades e suspendendo o leilão, hoje o HBR



possui um parcelamento da dívida previdenciária de R\$ 962.132,79. Em 60 vezes de R\$ 16.035,54 e outro parcelamento de R\$ 357.357,80 em 60 vezes de R\$ 5.948,33.

Além das dívidas tributária e previdenciária, o Hospital Beatriz Ramos possui dois grandes passivos para cumprir: CELESC e FGTS.

Com a CELESC os valores envolvidos com a dívida originalmente eram de R\$ 1.477.723,15 e atualmente, com os valores devidamente corrigidos o montante da dívida chega a R\$ 2.406.711,71.

Já com o FGTS, os valores em aberto somam R\$ 1.374.027,94. A Proposta de parcelamento em negociação é de efetuar o pagamento de uma entrada de R\$ 75.812,59 e 59 parcelas de R\$ 22.003,65

6. GESTÃO DE PESSOAL

Nas atividades desenvolvidas na gestão administrativa, sobretudo de recursos humanos foram organizadas algumas atividades importantes que despendiam elevado montante de recursos.

O primeiro aspecto melhorado foi a **revisão do plano de pessoal** buscando reduzir o quadro funcional da entidade e conseqüentemente reduzir os valores pagos mensalmente a título de folha de pagamento; Outra realização foi à aquisição de relógio de registro **biométrico** de ponto que ampliou o controle de jornada dos colaboradores e neutralizou uma série histórica de problemas que ocasionaram inclusive numa ação movida no Ministério de Trabalho e Emprego; essa atividade

impactará na **redução das horas extraordinárias** e na melhoria da utilização dos recursos financeiros do hospital.

Como citado no relatório anterior o Termo de Ajuste de Conduta firmado entre a Associação Beneficente Hospital Beatriz Ramos e o Ministério Público do Trabalho no Inquérito Civil nº 000137.2013.12.005/2-38 o Hospital na qualidade de Inquirido assumiu as obrigações de cumprimento de jornada e descanso semanal remunerado, assim definidas à época: limite de hora extraordinária de até duas horas diárias, período mínimo de uma e no máximo duas horas para a refeição, concessão de 11 horas de descanso entre as jornadas de trabalho, concessão de descanso semanal remunerado de 24 horas, o que vem sendo escalonadamente cumprido.

7. ARRECADAÇÃO TRIBUTÁRIA E REPASSES

No quesito de arrecadação tributárias e repasses dos entes da federação o ponto central é a regularização das certidões negativas de débito com as fazendas federal, estadual e municipal.

Desde o início da intervenção em março de 2019 a preocupação da gestão foi a recuperação fiscal da entidade que foi desencadeada por algumas ações de gestão como:

- a) Negociação da dívida tributária federal com o parcelamento e adimplementos das obrigações tributárias federais relativas ao INSS;
- b) Negociação da dívida tributária federal com o parcelamento e adimplementos das obrigações tributárias federais relativas ao FGTS;
- c) Negociação da dívida tributária federal com o parcelamento e adimplementos das obrigações tributárias federais relativas ao IRRF;

d) Adimplemento das obrigações relativas ao ISS e regularização com a fazenda municipal;

Assim, com a atividade de regularização das certidões negativas a Associação Beneficente Hospital Beatriz Ramos encaminha-se para a aptidão no repasse de recursos provenientes dos entes federados (Estado e União).

8. CONVÊNIO 2014

Embora no tópico anterior elencamos a regularização do pagamento de tributos aproveitamos a oportunidade para explicar a mais recente dificuldade que nos encontramos na gestão.

Foi anunciado pelo Governo do Estado de Santa Catarina o repasse de verbas para as entidades filantrópicas da área de saúde. O Hospital Beatriz Ramos estaria qualificado para o recebimento desse repasse, contudo, no momento de cadastramento da proposta visualizou-se uma pendência da entidade com o Governo do Estado.

A pendência trata-se da ausência de prestação de contas de convênio firmado entre o Governo do Estado e a Associação Beneficente Hospital Beatriz Ramos no ano de 2014, ou seja, a cinco anos atrás.

Objetivando rever o impedimento, a administração hospitalar encaminhou proposta no sentido de prestar as contas devidas no SIGEF do Governo do Estado de Santa Catarina, apresentando a possibilidade de quitação de possíveis débitos com a



prestação de serviços na entidade hospitalar, resolvendo assim essa inadimplência do Hospital com o Governo do Estado.

Cabe citar que os equipamentos adquiridos com esse convênio do ano de 2014 ainda se encontram parados e sem a devida instalação.

Com relação ao repasse do Governo do Estado de Santa Catarina aos hospitais filantrópicos do Estado, o HBR tem a capacidade de captar R\$693.000,00 (seiscentos e noventa e três mil reais), contudo, existia a impossibilidade de o hospital acessar esses recursos tendo em vista a ausência das Certidões Negativas de Débitos junto ao INSS e ao FGTS.

A assessoria jurídica do HBR impetrou Mandado de Segurança contra o ato denegatório do Governo do Estado e liminarmente logrou êxito para o recebimento do repasse no ano de 2019, sendo assim, o Hospital Beatriz Ramos está apto a receber esse recurso do Governo de Santa Catarina.

9. CONVÊNIO REFORMA ALA SUS

Com o intuito de melhorar o atendimento aos pacientes provenientes do Sistema Único de Saúde, o Hospital Beatriz Ramos apresentou ao poder executivo municipal dois planos de trabalho com base na Lei Municipal 4919 para a reforma completa da ala denominada clínica médica, que incorpora todos os leitos de internação do SUS.

Foi apresentado nos planos de trabalho as seguintes justificativas: a Associação Beneficente Hospital Beatriz Ramos, pessoa jurídica de direito privado, é



uma associação de pessoas com caráter filantrópico e beneficente, organizada para fins não econômicos, destinada a internar e proporcionar tratamento gratuitamente a doentes e pessoas em situação de vulnerabilidade social, mediante pagamento, aos que por sua situação econômica o possam satisfazer e ainda contempla no seu rol de atividades diversos objetivos sociais elencados: único hospital credenciado para atendimento na rede pública de saúde, por meio do Sistema Único de Saúde; atendimento de saúde a população de baixa renda do Município de Indaial; entidade que realiza anualmente aproximadamente 120 mil procedimentos entre atendimento no pronto socorro, internações, ultrassonografia, serviços ambulatoriais, serviços de radiografia e de mamografia; atendimento aos serviços de urgência e emergência na região de Indaial incluindo os acidentados das rodovias BR 470 e SC 477; atendimento a procedimentos cirúrgicos, maternidade, serviços de som e imagem; outras atividades relacionadas ao atendimento a saúde, sobretudo pública.

Como na cidade de Indaial, região do Médio Vale do Itajaí, o Hospital Beatriz Ramos desempenha importante papel no atendimento a comunidade em âmbito municipal, regional e até mesmo estadual, tendo em vista ser o único hospital público credenciado pela rede do Sistema Único de Saúde, acaba sendo o protagonista no atendimento ao cidadão que busca serviços de saúde pública na cidade de Indaial. Além da população local, atende também as vítimas de acidente da Rodovia BR 470 e da Rodovia SC 477. Anualmente, atende cerca de 120.000 usuários caracterizando a sua extrema importância para a realidade regional.

Demonstrada a importância da atuação do HBR na região, foram citados também os aspectos legais que orientam a necessidade de investimentos públicos na saúde pública e, sobretudo na entidade, tendo em vista ser a única credenciada para o atendimento SUS na cidade. Primariamente, buscamos amparo na Constituição da

República Federativa do Brasil, que em diversos dispositivos elenca a importância da saúde para o cidadão, como por exemplo no Artigo 6º “São direitos sociais a educação, a saúde, a alimentação, o trabalho, a moradia, o lazer, a segurança, a previdência social, a proteção à maternidade e à infância, a assistência aos desamparados, na forma desta Constituição”;

Já no Artigo 23 da Carta Magna que dispõe acerca das competências concorrentes dispõe que “É competência comum da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios: cuidar da saúde e assistência pública, da proteção e garantia das pessoas portadoras de deficiência;” e no Artigo 30 a competência do Município assim delineada: “Compete aos Municípios: prestar, com a cooperação técnica e financeira da União e do Estado, serviços de atendimento à saúde da população;”

Ainda, no Capítulo específico destinado a saúde, dispõe acerca da temática e da responsabilidade dos entes especificamos os artigos 196, 197 e 198: “Art. 196. A saúde é direito de todos e dever do Estado, garantido mediante políticas sociais e econômicas que visem à redução do risco de doença e de outros agravos e ao acesso universal e igualitário às ações e serviços para sua promoção, proteção e recuperação.”; “Art. 197. São de relevância pública as ações e serviços de saúde, cabendo ao Poder Público dispor, nos termos da lei, sobre sua regulamentação, fiscalização e controle, devendo sua execução ser feita diretamente ou através de terceiros e, também, por pessoa física ou jurídica de direito privado.”; “Art. 198. As ações e serviços públicos de saúde integram uma rede regionalizada e hierarquizada e constituem um sistema único, organizado de acordo com as seguintes diretrizes: I - descentralização, com direção única em cada esfera de governo; II - atendimento



integral, com prioridade para as atividades preventivas, sem prejuízo dos serviços assistenciais; III - participação da comunidade.

Sendo assim fica evidente a responsabilidade dos entes públicos, nesse caso o Município de Indaial em investir recursos na saúde pública, principalmente na rede única (SUS), o que se buscou com a apresentação dos planos de trabalho ao Município de Indaial.

Estando caracterizada a responsabilidade do Município quanto a saúde pública, abordar-se-á os aspectos pontuais de execução. Como o nome do projeto direciona, a proposta foi apresentada objetivando a reforma de quartos instalados no Hospital Beatriz Ramos que são para a internação dos pacientes provenientes da rede pública de saúde; os leitos citados encontravam-se em condições precárias relacionadas a infiltração de umidade nas paredes, falta de pintura, cobertura de piso em desconformidade com o padrão legal exigido, problemas com os tamanhos das portas que dificultam a acessibilidade dos aparelhos clínicos (como maca, aparelhos de oxigênio, cadeira de rodas, etc.);

Além dos aspectos físicos, qualidade do atendimento via Sistema Único de Saúde estava estritamente ligada à higiene, conservação e manutenção dos ambientes em que os pacientes ficam internados. Hoje é evidente e urgente à necessidade de investimentos para a reforma desse espaço no HBR destinado ao atendimento ao usuário do SUS, motivo pelo qual se justifica o pleito ora apresentado.

Assim, foram apresentados dois Planos de Trabalho com despesas correntes e de capital com o objetivo de reformar a ala SUS, totalizando mais de R\$300.000,00 de investimentos na melhoria do espaço.

Esses convênios encontram-se na fase de prestação de contas com o Município de Indaial e a entrega da obra está agendada para o dia 02/10/2019.

10. GRUPOS 5W2H

Objetivando nortear e organizar as atividades de trabalho da gestão, a administração está implantando as ferramentas de acompanhamento 5W2H. O 5W2H, basicamente, é um checklist de determinadas atividades que precisam ser desenvolvidas com o máximo de clareza possível por parte dos colaboradores da instituição. Ele funciona como um mapeamento destas atividades, onde ficará estabelecido o que será feito, quem fará o quê, em qual período de tempo, em qual área da instituição e todos os motivos pelos quais esta atividade deve ser feita. Em um segundo momento, deverá figurar nesta tabela como será feita esta atividade e quanto custará aos cofres da empresa tal processo.

Os grupos trabalharão sobre os custos, despesas e inovações tecnológicas.

11. COMISSÕES E NÚCLEOS DE TRABALHO

Como o Hospital Beatriz Ramos é uma Associação Beneficente de caráter filantrópico obrigatoriamente precisa manter ativas algumas comissões e núcleos com reuniões de acompanhamento periódico e emissão de atas e relatórios. Esses documentos são emitidos e encaminhados o CEBAS - Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social para a regularização e atualização.

As Comissões e Núcleos de trabalho estavam parados há mais de um ano e atualmente a gestão está reativando os mesmos para que não tenhamos o descredenciamento junto ao CEBAS.

Foram reativadas as seguintes comissões:

- CE – Comissão de Ética;
- CEA – Comissão de Eventos Adversos;
- CC – Comissão de Curativos;
- CFT – Comissão de Farmácia e Terapêutica;
- CRPM – Comissão de Revisão de Prontuários Médicos;
- CRO – Comissão de Revisão de Óbito;
- CCIH – Comissão de Controle de Infecção Hospitalar;

Foram reativados os seguintes núcleos:

- NAQH – Núcleo de Atenção e Qualidade Hospitalar;
- NEPS – Núcleo de Educação Permanente em Saúde;
- GTH – Grupo de Trabalho e Humanização;
- NSP – Núcleo de Segurança do Paciente;
- NIR – Núcleo Interno de Regulação.

12. NOVOS PROJETOS

Por fim, estão sendo encaminhados novos projetos de modernização, quais sejam:

- a) Reforma integral do centro cirúrgico com a previsão de cinco salas novas de cirurgia;
- b) Implantação da nova ala administrativa;



Hospital
Beatriz Ramos

- c) Reforma integral do espaço do Pronto Socorro;
- d) Programa continuado de atendimento ao público;
- e) Programa de terapias alternativas (cãoterapia);
- f) Implantação de medidas de cuidados paliativos;
- g) Implantação do programa de segurança do paciente.

13. CONCLUSÃO

Encerrando a apresentação do presente relatório, informamos que com o apoio técnico do Município de Indaial, as informações pertinentes ao Hospital Beatriz Ramos como relatórios contábeis e assuntos correlacionados estão disponíveis no Portal da Transparência do Município de Indaial no seguinte link: <https://indaial.atende.net/?pg=transparencia#!/>, privilegiando o acesso amplo e transparente as ações da entidade hospitalar.

Aproveitamos a oportunidade para elevar votos de estima e apreço.

Atenciosamente,

ADRIANE MACHADO FERRARI
Interventora (Decreto Municipal 927/2019)

